



**intelcia**

**ETUDE : L'ATTRACTIVITÉ PROFESSIONNELLE  
DU CONTINENT AFRICAIN AUPRÈS  
DES DIPLÔMÉS ET CADRES DE LA DIASPORA**

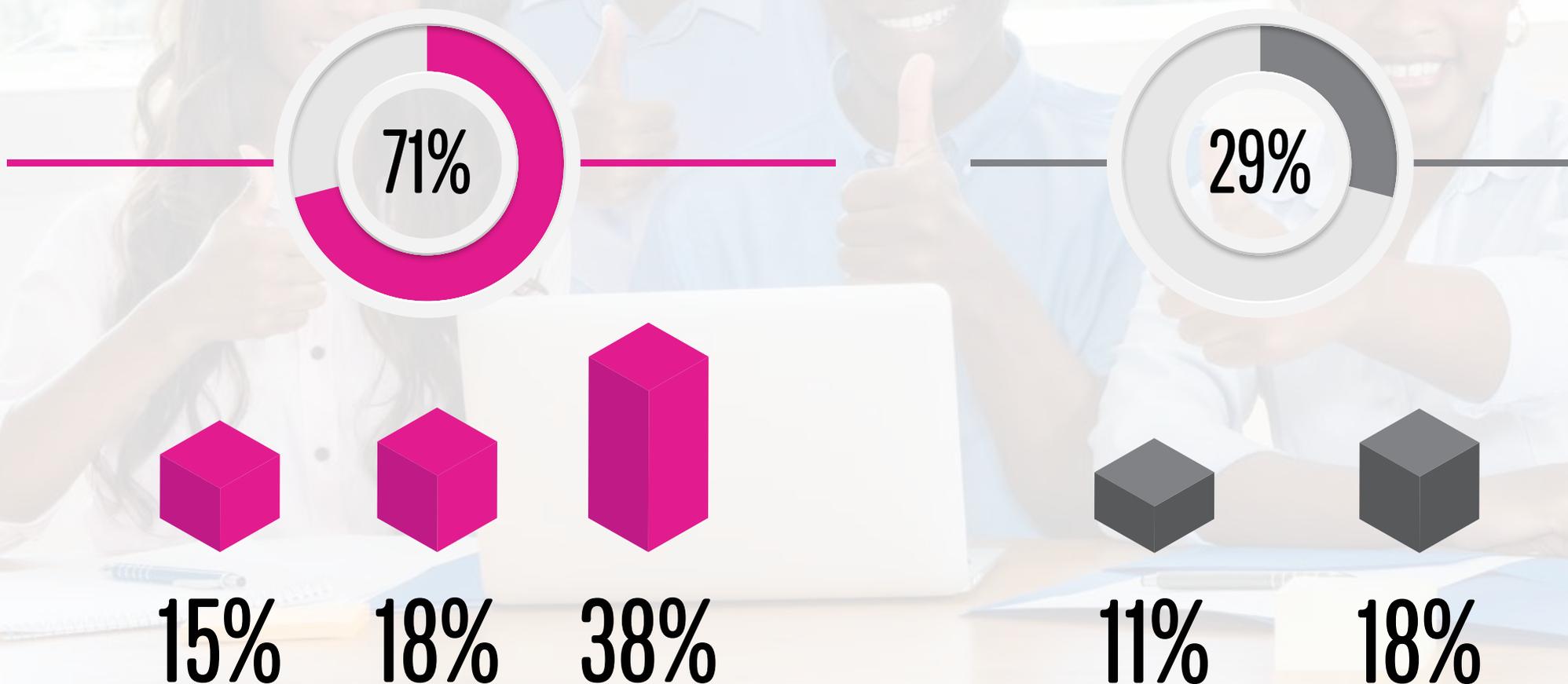
**IN** INNOGENCE  
CONSULTING

A close-up photograph of a black computer keyboard. A key in the center is white and features a map of the African continent. To the left, a key with a plus sign and a tilde symbol is visible. Below the white key, a key with a hash symbol is visible. The background is a dark, textured surface.

# **1 - L'INTERET DE RETOURNER EN AFRIQUE**

# TRAVAILLER EN AFRIQUE

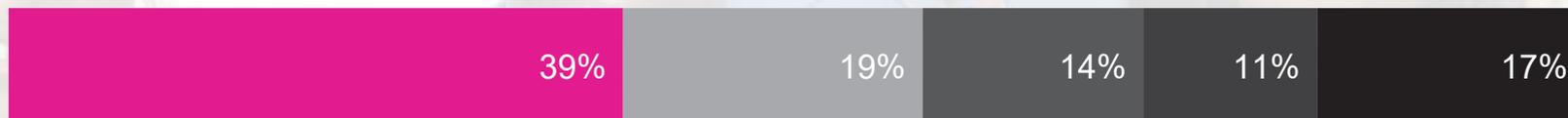
**QUESTION : EST-CE QUE VOUS ENVISAGEZ D'ALLER VOUS INSTALLER OU VOUS RÉINSTALLER EN AFRIQUE ?**



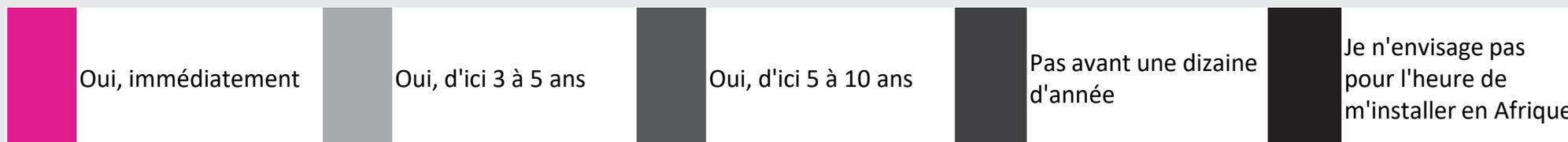
# TRAVAILLER EN AFRIQUE

QUESTION : EST-CE QUE VOUS ENVISAGEZ D'ALLER VOUS INSTALLER OU VOUS RÉINSTALLER EN AFRIQUE ?

AFRIQUE  
SUBSAHARIENNE



MAGHREB



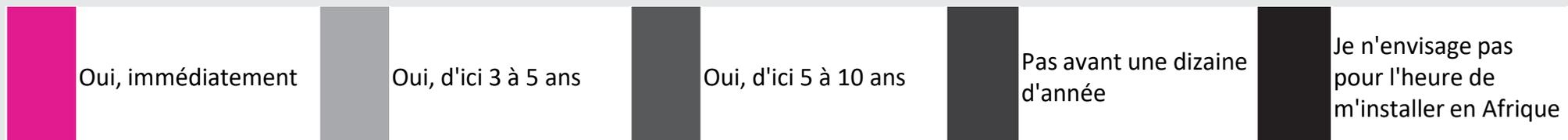
# TRAVAILLER EN AFRIQUE

QUESTION : EST-CE QUE VOUS ENVISAGEZ D'ALLER VOUS INSTALLER OU VOUS RÉINSTALLER EN AFRIQUE ?

AFRIQUE  
SUBSAHARIENNE

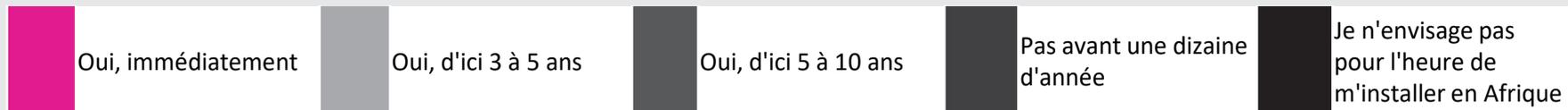
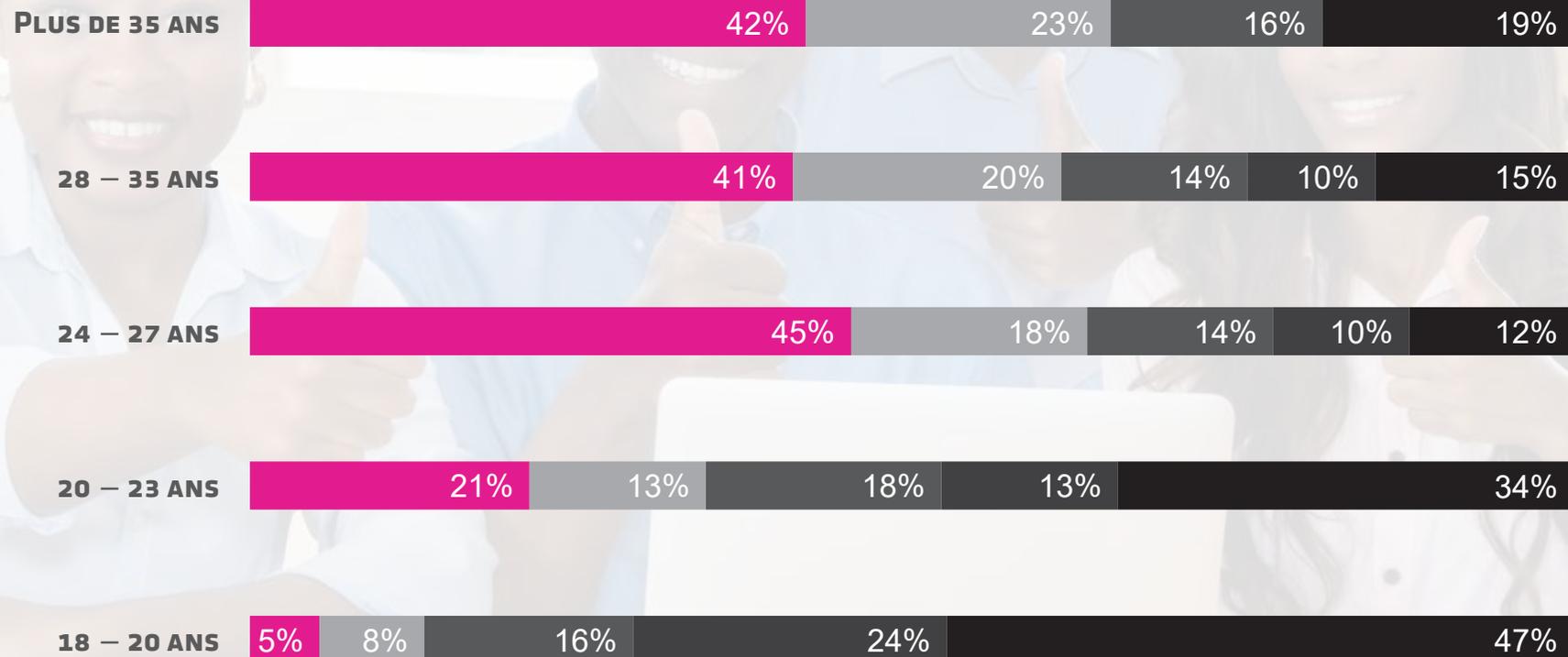


MAGHREB

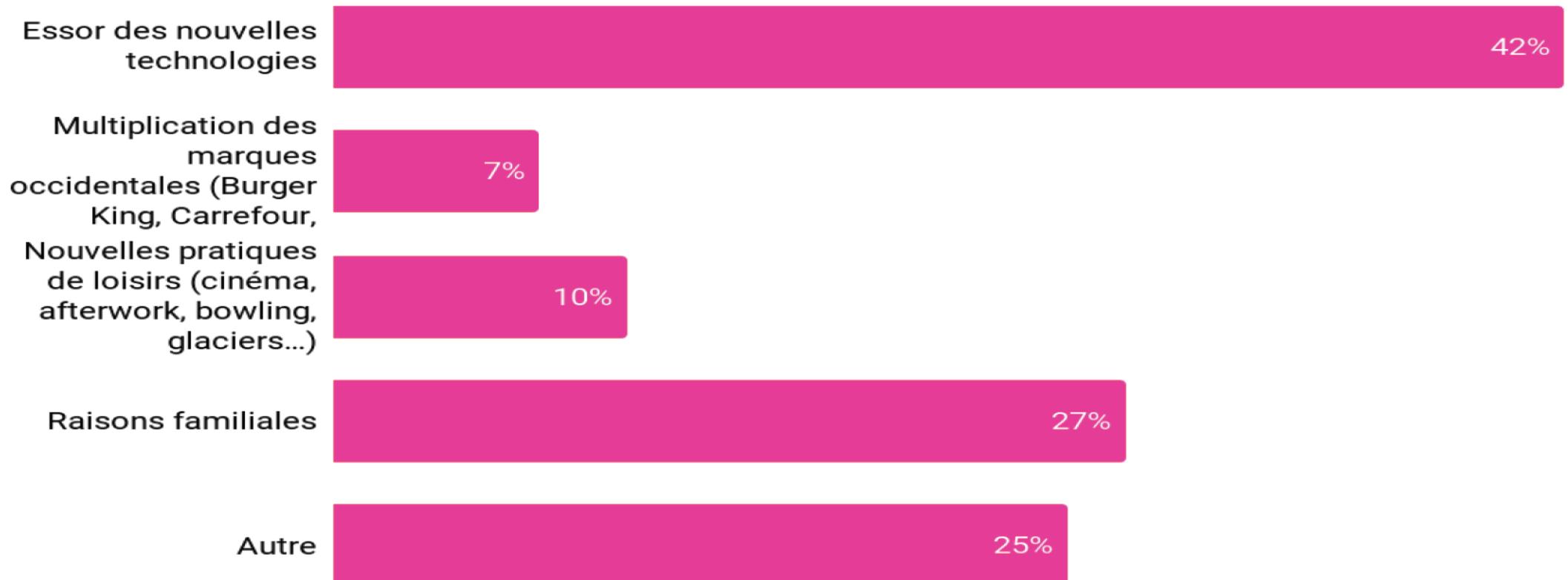


# TRAVAILLER EN AFRIQUE

**QUESTION : EST-CE QUE VOUS ENVISAGEZ D'ALLER VOUS INSTALLER OU VOUS RÉINSTALLER EN AFRIQUE ?**



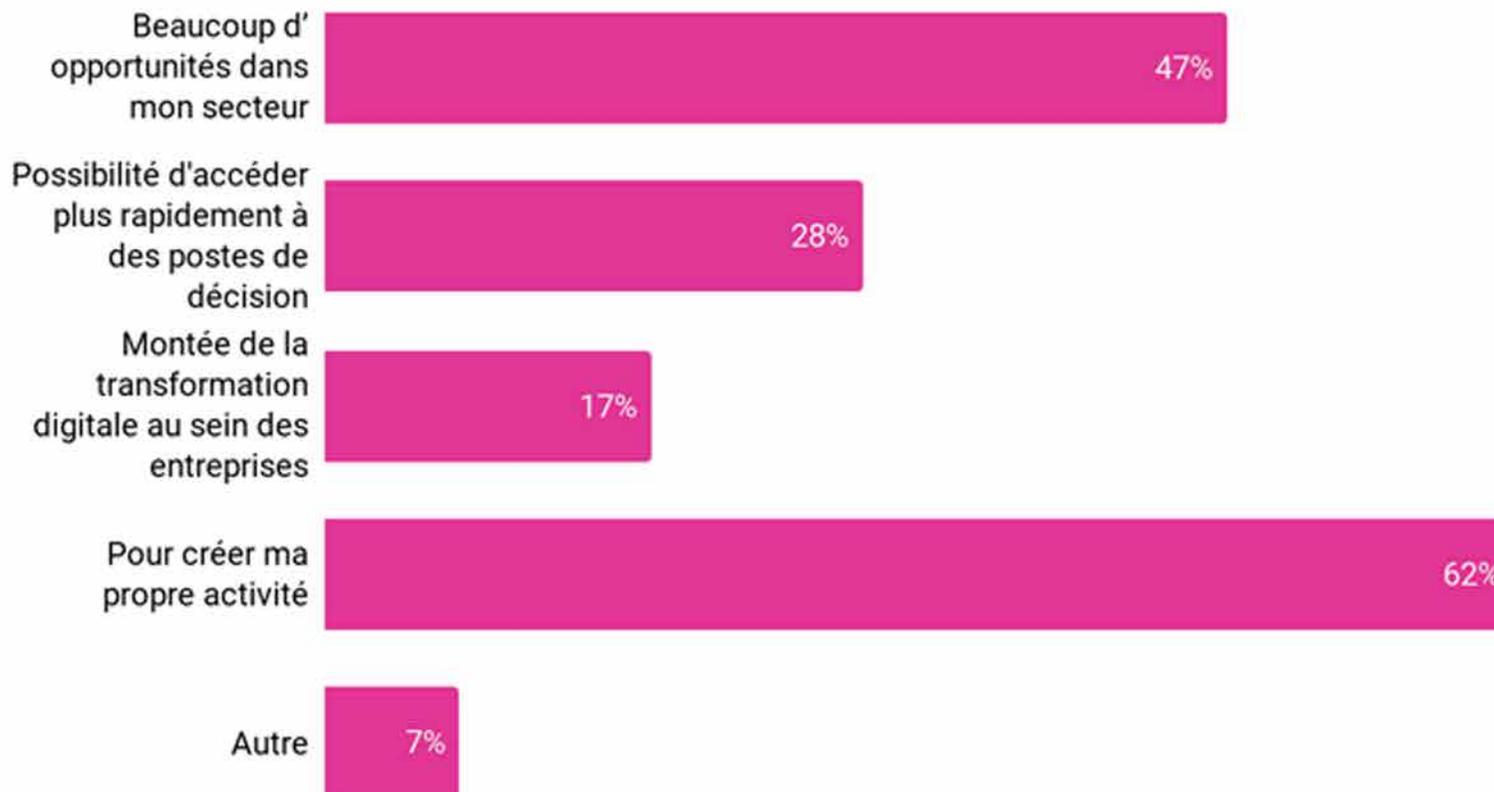
**QUESTION : PARMIS LES FACTEURS SOCIAUX SUIVANTS, LEQUEL POURRAIT VOUS INFLUENCER À ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE ?**



## QUESTION : PARMIS LES FACTEURS SOCIAUX SUIVANTS, LEQUEL POURRAIT VOUS INFLUENCER À ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE ?

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Essor des nouvelles technologies	42%	41%	46%	41%	40%	43%	49%	40%
Multiplication des marques occidentales (Burger King, Carrefour, Uber...)	6%	7%	2%	10%	4%	7%	4%	7%
Nouvelles pratiques de loisirs (cinéma, afterwork, bowling, glaciers...)	14%	6%	7%	13%	9%	14%	9%	10%
Raisons familiales	15%	18%	20%	12%	17%	21%	11%	17%
Autre	23%	28%	25%	25%	30%	15%	27%	26%

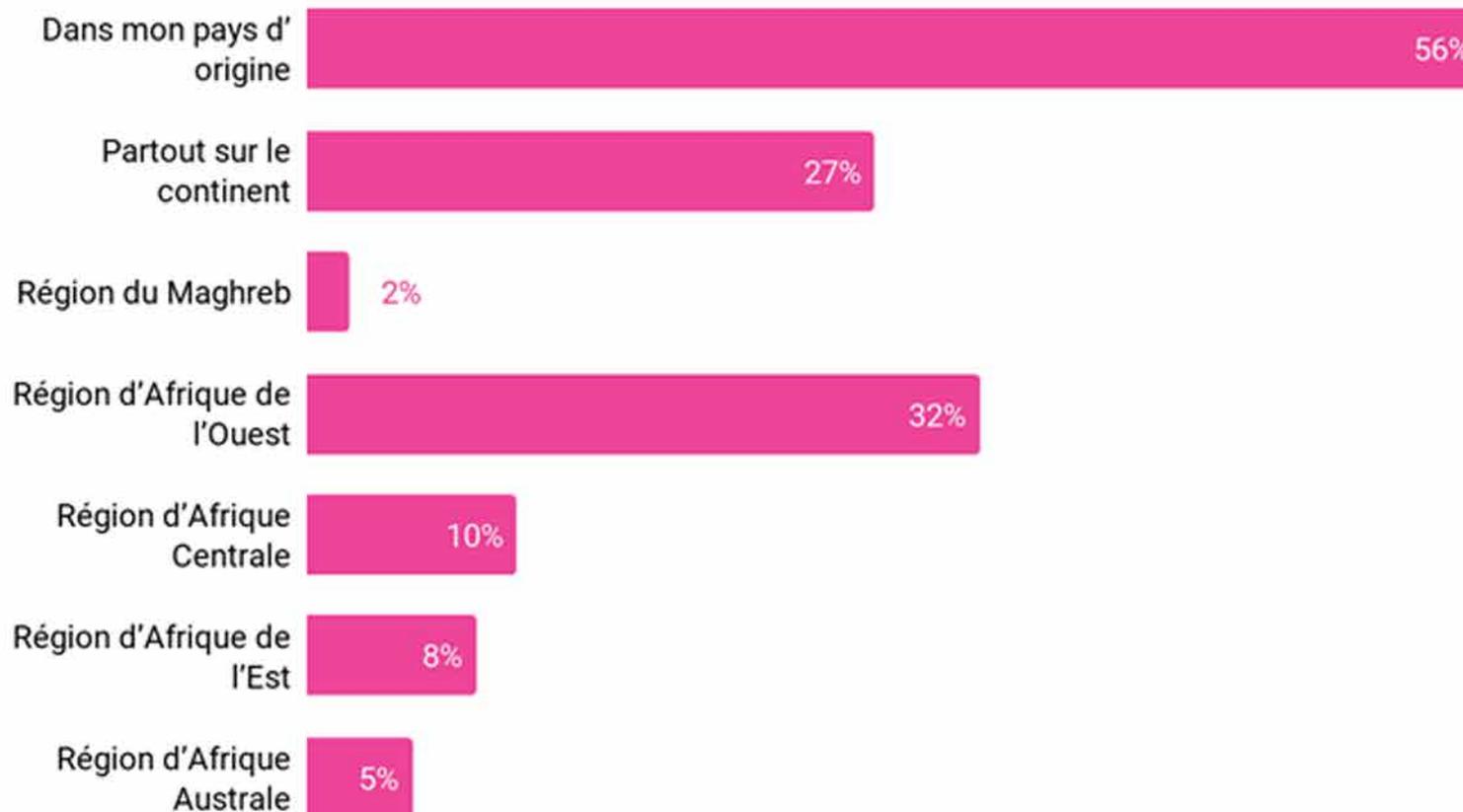
**QUESTION : PARMIS LES RAISONS PROFESSIONNELLES SUIVANTES, LESQUELLES POURRAIENT VOUS INCITER À ENVISAGER D'ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE ?**



## QUESTION : PARMIS LES RAISONS PROFESSIONNELLES SUIVANTES, LESQUELLES POURRAIENT VOUS INCITER À ENVISAGER D'ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE ?

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Beaucoup d'opportunités dans mon secteur	46%	50%	46%	48%	49%	57%	42%	49%
Possibilité d'accéder plus rapidement à des postes de décision	28%	28%	28%	38%	22%	14%	22%	30%
Montée de la transformation digitale au sein des entreprises	15%	19%	15%	22%	16%	0%	17%	18%
Pour créer ma propre activité	63%	62%	57%	64%	65%	79%	68%	60%
Autre	7%	7%	9%	4%	8%	0%	5%	8%

**QUESTION : SI VOUS DEVIEZ ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE DANS QUEL RÉGION AIMERIEZ-VOUS VOUS INSTALLER ?**

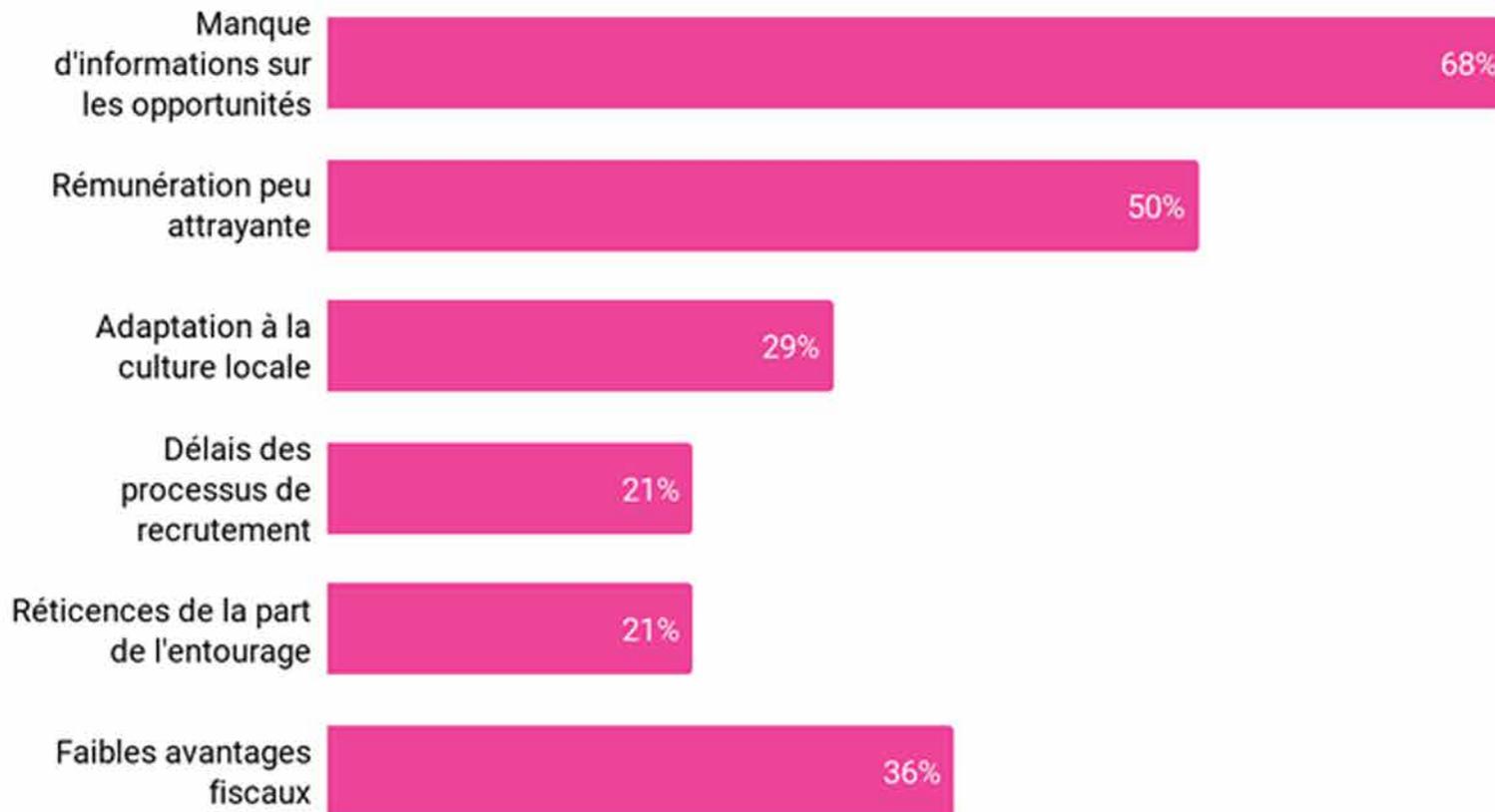


# TRAVAILLER EN AFRIQUE

**QUESTION : SI VOUS DEVIEZ ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE DANS QUEL RÉGION AIMERIEZ-VOUS VOUS INSTALLER ?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Dans mon pays d'origine	55%	57%	61%	54%	57%	71%	59%	55%
Partout sur le continent	24%	30%	28%	26%	28%	36%	19%	29%
Région du Maghreb	0%	4%	2%	0%	2%	0%	2%	2%
Région d'Afrique de l'Ouest	30%	34%	24%	38%	31%	21%	25%	35%
Région d'Afrique Centrale	10%	10%	13%	11%	8%	7%	10%	10%
Région d'Afrique Australe	6%	5%	2%	6%	5%	0%	4%	6%

## QUESTION : QUELLES SONT SELON VOUS LES DIFFICULTÉS QUE VOUS POURRIEZ RENCONTRER DANS LE CADRE D'UN RETOUR EN AFRIQUE ?



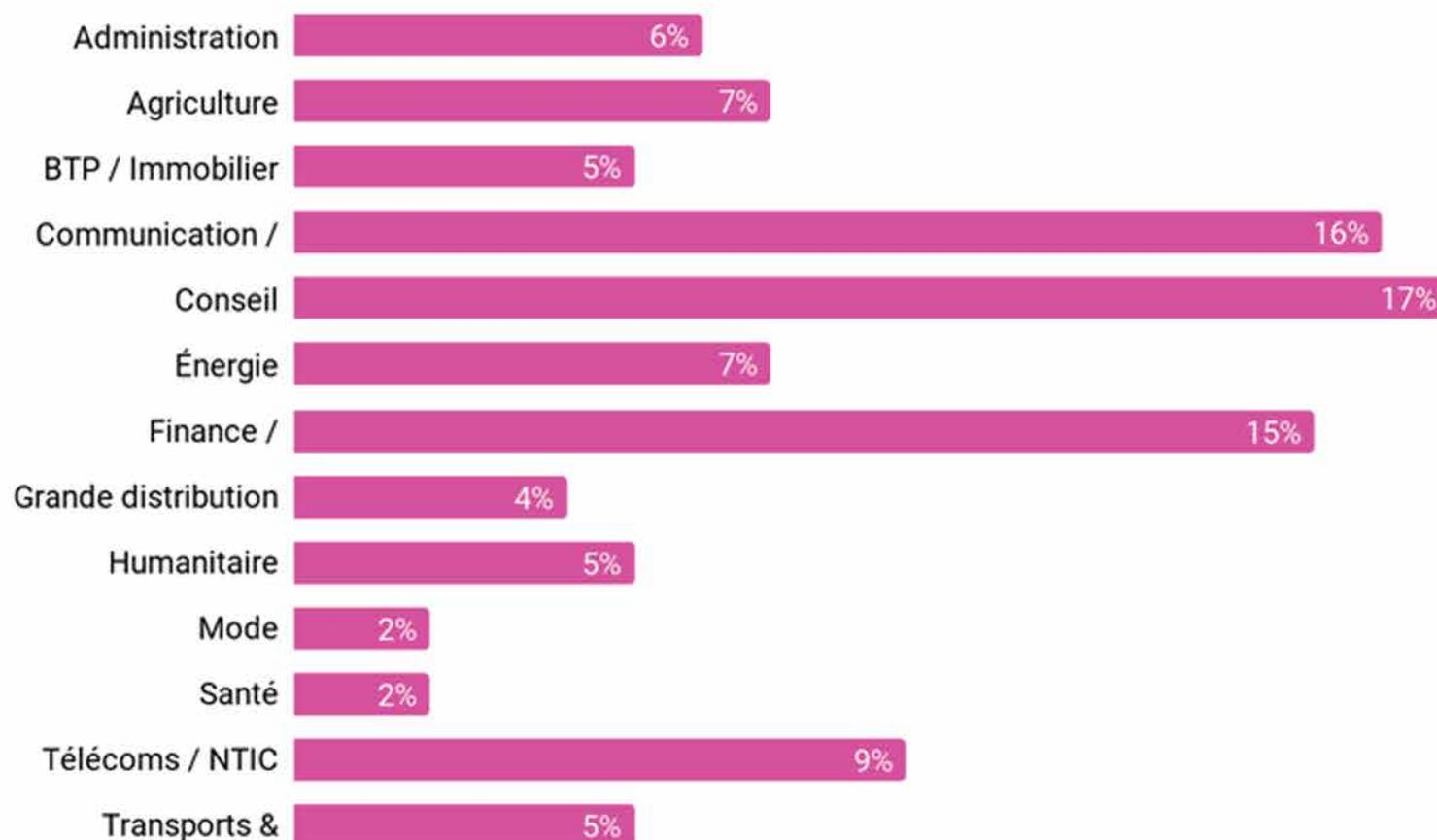
## QUESTION : QUELLES SONT SELON VOUS LES DIFFICULTÉS QUE VOUS POURRIEZ RENCONTRER DANS LE CADRE D'UN RETOUR EN AFRIQUE ?

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude			Provenance	
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus	Maghreb	Afrique subs.
Manque d'informations sur les opportunités professionnelles sur le continent	69%	67%	76%	73%	66%	57%	63%	36%	73%	67%
Rémunération peu attrayante	52%	46%	54%	56%	43%	43%	44%	51%	68%	48%
Adaptation à la culture locale	33%	25%	22%	21%	38%	43%	28%	29%	18%	30%
Délais des processus de recrutement	24%	19%	17%	26%	16%	0%	15%	24%	27%	21%
Réticences de la part de l'entourage	19%	23%	28%	15%	22%	29%	22%	21%	9%	22%
Faibles avantages fiscaux	39%	33%	48%	36%	34%	21%	42%	36%	55%	35%

A low-angle shot of a red wooden ladder extending towards the top of the frame. A hand is visible at the bottom left, gripping one of the rungs. The background is a clear blue sky with scattered, light white clouds. The overall mood is one of aspiration and reaching for goals.

## **2 / LES OPPORTUNITES PROFESSIONNELLES**

**QUESTION : DANS LE CADRE D'UN RETOUR EN AFRIQUE, DANS QUEL DOMAINE D'ACTIVITÉ SOUHAITERIEZ-VOUS TRAVAILLER ?**

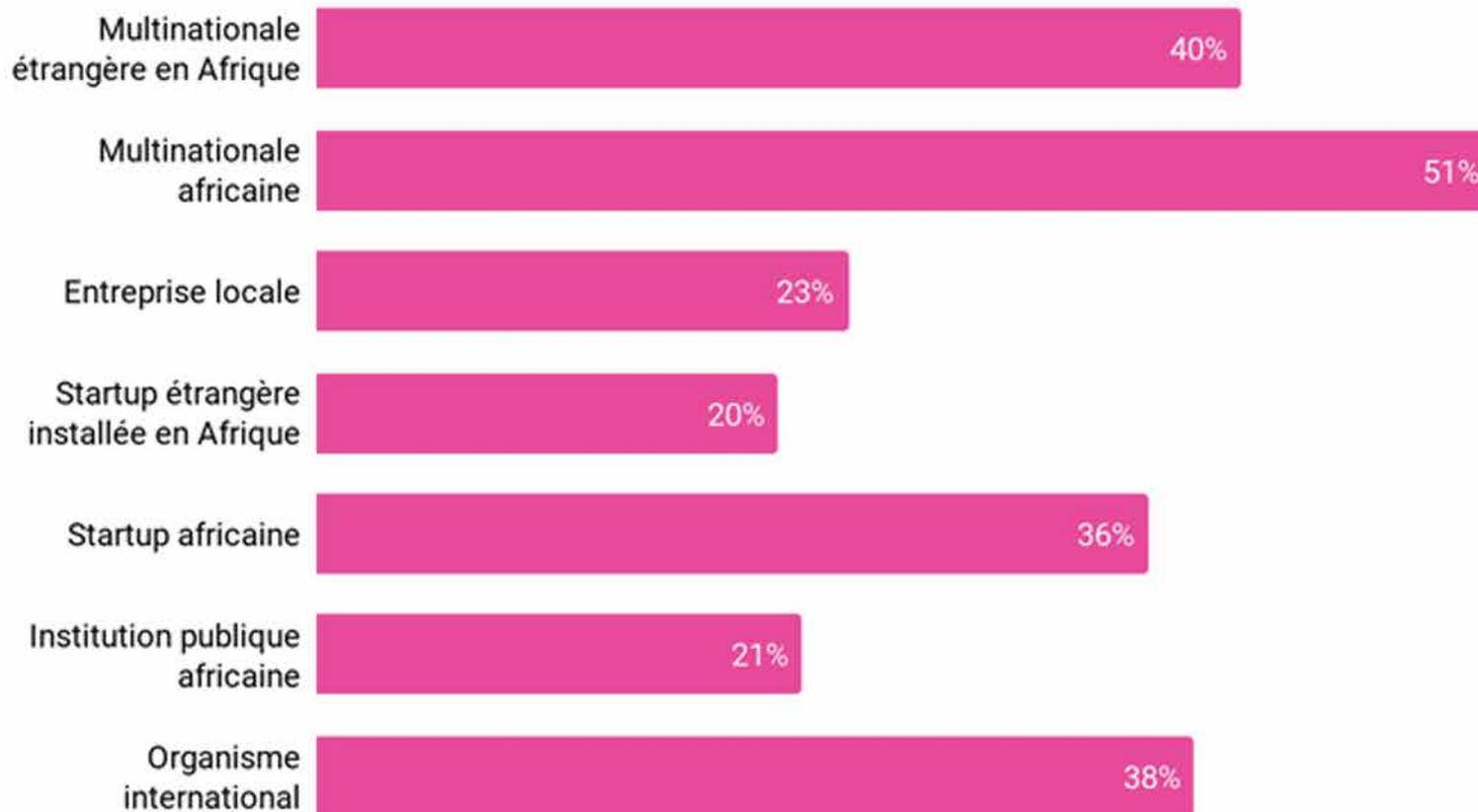


# LA SITUATION PROFESSIONNELLE

**QUESTION : DANS LE CADRE D'UN RETOUR EN AFRIQUE, DANS QUEL DOMAINE D'ACTIVITÉ SOUHAITERIEZ-VOUS TRAVAILLER ?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Administration	7%	5%	9%	5%	4%	7%	7%	5%
Agriculture	6%	7%	4%	7%	7%	7%	7%	7%
BTP / Immobilier	4%	6%	7%	3%	5%	7%	10%	3%
Communication / Marketing	21%	11%	13%	12%	20%	36%	17%	15%
Conseil	16%	17%	26%	17%	17%	0%	10%	19%
Énergie	6%	7%	4%	8%	5%	0%	4%	8%
Finance / Assurances	13%	17%	13%	12%	17%	0%	10%	17%
Grande distribution	6%	3%	0%	10%	2%	7%	7%	3%
Humanitaire	7%	3%	2%	4%	7%	14%	7%	4%
Mode	3%	1%	4%	2%	1%	0%	4%	1%
Santé	4%	1%	4%	2%	2%	0%	6%	1%
Télécoms / NTIC	4%	14%	11%	13%	6%	0%	5%	10%
Transports & Logistique	2%	8%	2%	3%	7%	21%	4%	5%

**QUESTION : DANS LE CADRE D'UN RETOUR EN AFRIQUE, DANS QUEL TYPE DE STRUCTURE D'ÉTABLISSEMENT PROFESSIONNELS AIMERIEZ-VOUS TRAVAILLER ?**

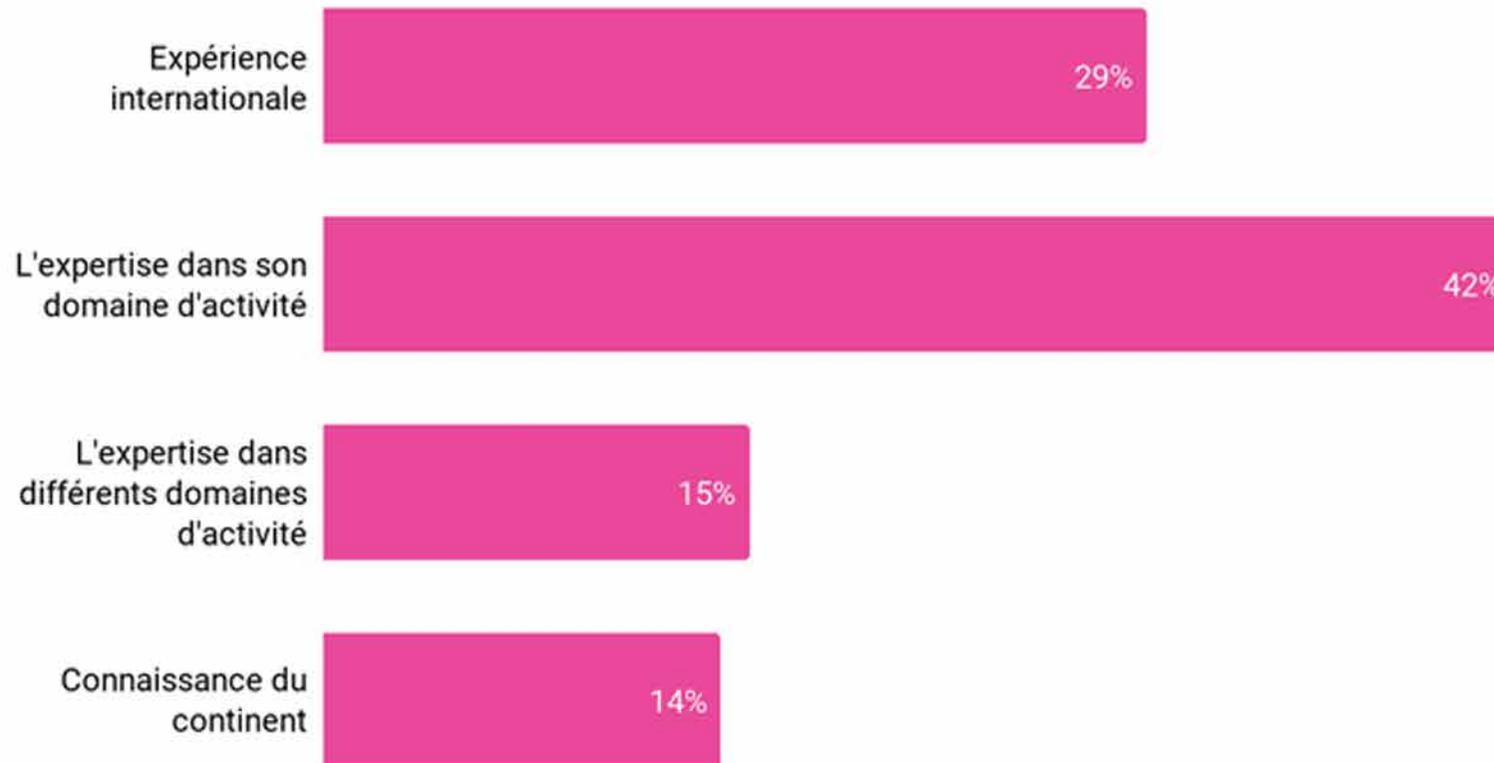


# LA SITUATION PROFESSIONNELLE

**QUESTION : DANS LE CADRE D'UN RETOUR EN AFRIQUE, DANS QUEL TYPE DE STRUCTURE D'ÉTABLISSEMENT PROFESSIONNELS AIMERIEZ-VOUS TRAVAILLER ?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Multinationale étrangère en Afrique	34%	46%	35%	38%	43%	7%	27%	45%
Multinationale africaine	51%	49%	59%	48%	49%	50%	37%	54%
Entreprise locale	23%	24%	28%	22%	24%	50%	22%	24%
Startup étrangère installée en Afrique	20%	20%	20%	23%	20%	7%	16%	22%
Startup africaine	38%	34%	28%	41%	34%	29%	44%	34%
Institution publique africaine	19%	23%	24%	22%	19%	0%	12%	24%
Organisme international	37%	39%	39%	16%	33%	7%	35%	40%

**QUESTION : QUEL EST SELON VOUS LE CRITÈRE LE PLUS VALORISANT POUR UN MEMBRE DE LA DIASPORA QUI LUI PERMETTRAIT D'ÊTRE RECRUTÉ(E) PAR UNE ENTREPRISE BASÉE EN AFRIQUE ?**



# LA SITUATION PROFESSIONNELLE

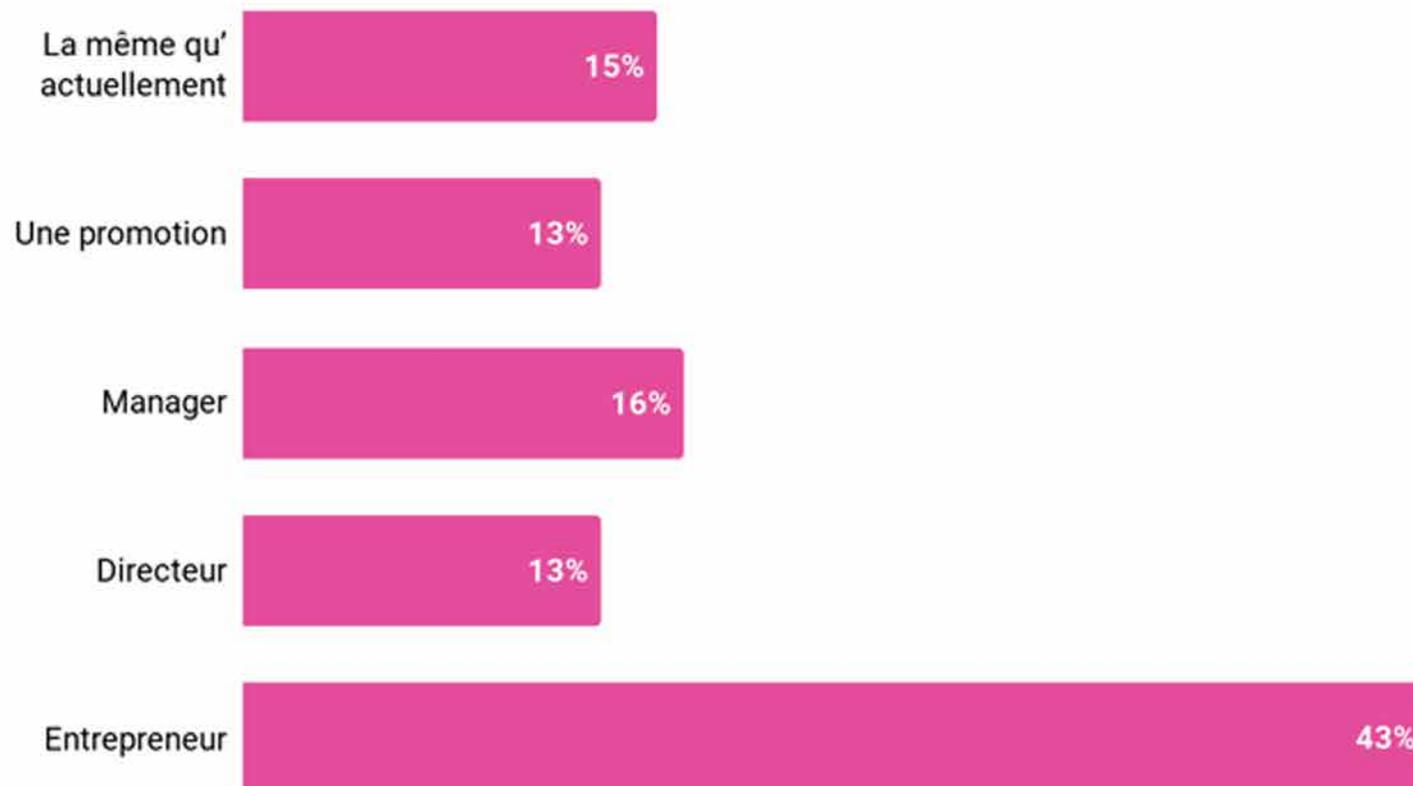
**QUESTION : QUEL EST SELON VOUS LE CRITÈRE LE PLUS VALORISANT POUR UN MEMBRE DE LA DIASPORA QUI LUI PERMETTRAIT D'ÊTRE RECRUTÉ(E) PAR UNE ENTREPRISE BASÉE EN AFRIQUE ?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Expérience internationale	33%	25%	50%	35%	19%	21%	33%	29%
L'expertise dans son domaine d'activité	36%	47%	26%	36%	47%	36%	35%	44%
L'expertise dans différents domaines d'activité	14%	16%	13%	9%	21%	21%	16%	14%
Connaissance du continent	17%	10%	11%	20%	12%	21%	15%	13%

A modern office meeting room with large windows and people working at a table. The room is bright and airy, with a long table and several chairs. People are seated around the table, some looking at laptops. The background shows a cityscape through the windows.

## **3 / LES CONDITIONS PROFESSIONNELLES**

**QUESTION : QUELLE POSITION PROFESSIONNELLE VOUS ATTENDEZ VOUS À AVOIR SI VOUS ALLEZ TRAVAILLER EN AFRIQUE ?**

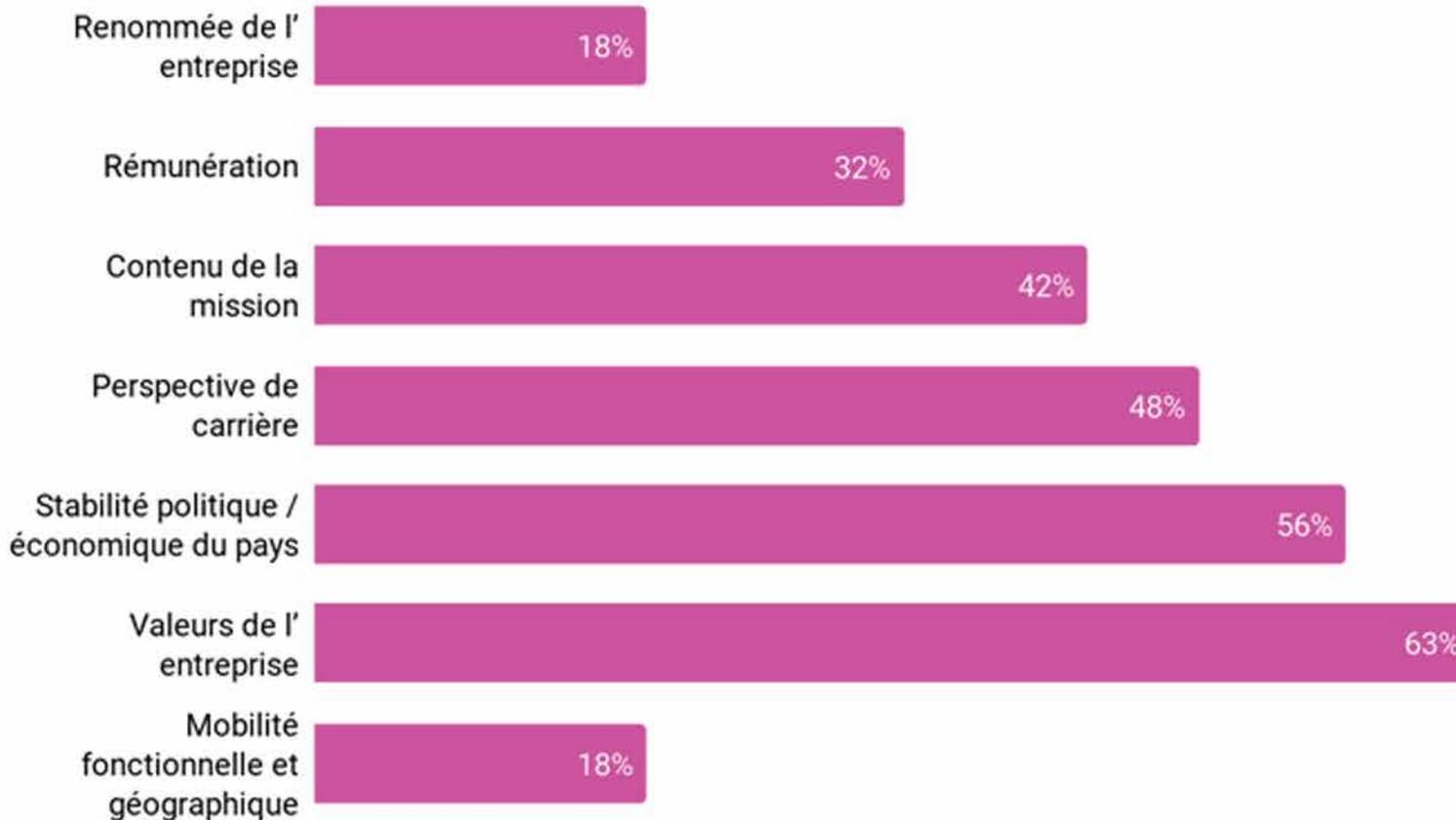


# LES CONDITIONS DE TRAVAIL

**QUESTION : QUELLE POSITION PROFESSIONNELLE VOUS ATTENDEZ VOUS À AVOIR SI VOUS ALLEZ TRAVAILLER EN AFRIQUE ?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude			Age			
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus	18 – 20 ans	20 – 23 ans	24 – 27 ans	28 – 35 ans
La même qu'actuellement	19%	10%	20%	12%	13%	14%	14%	15%	20%	22%	20%	11%
Une promotion	14%	11%	13%	15%	11%	-	11%	14%	20%	14%	19%	10%
Manager	15%	18%	15%	23%	13%	-	7%	20%	-	17%	20%	16%
Directeur	12%	14%	20%	9%	15%	14%	9%	14%	20%	14%	12%	13%
Entrepreneur	40%	47%	33%	40%	48%	71%	59%	37%	40%	33%	30%	50%

**QUESTION : QUELS SONT LES TROIS CRITÈRES QUI VOUS PERMETTENT DE VOUS DÉCIDER SUR UNE OPPORTUNITÉ PROFESSIONNELLE D'ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE?**



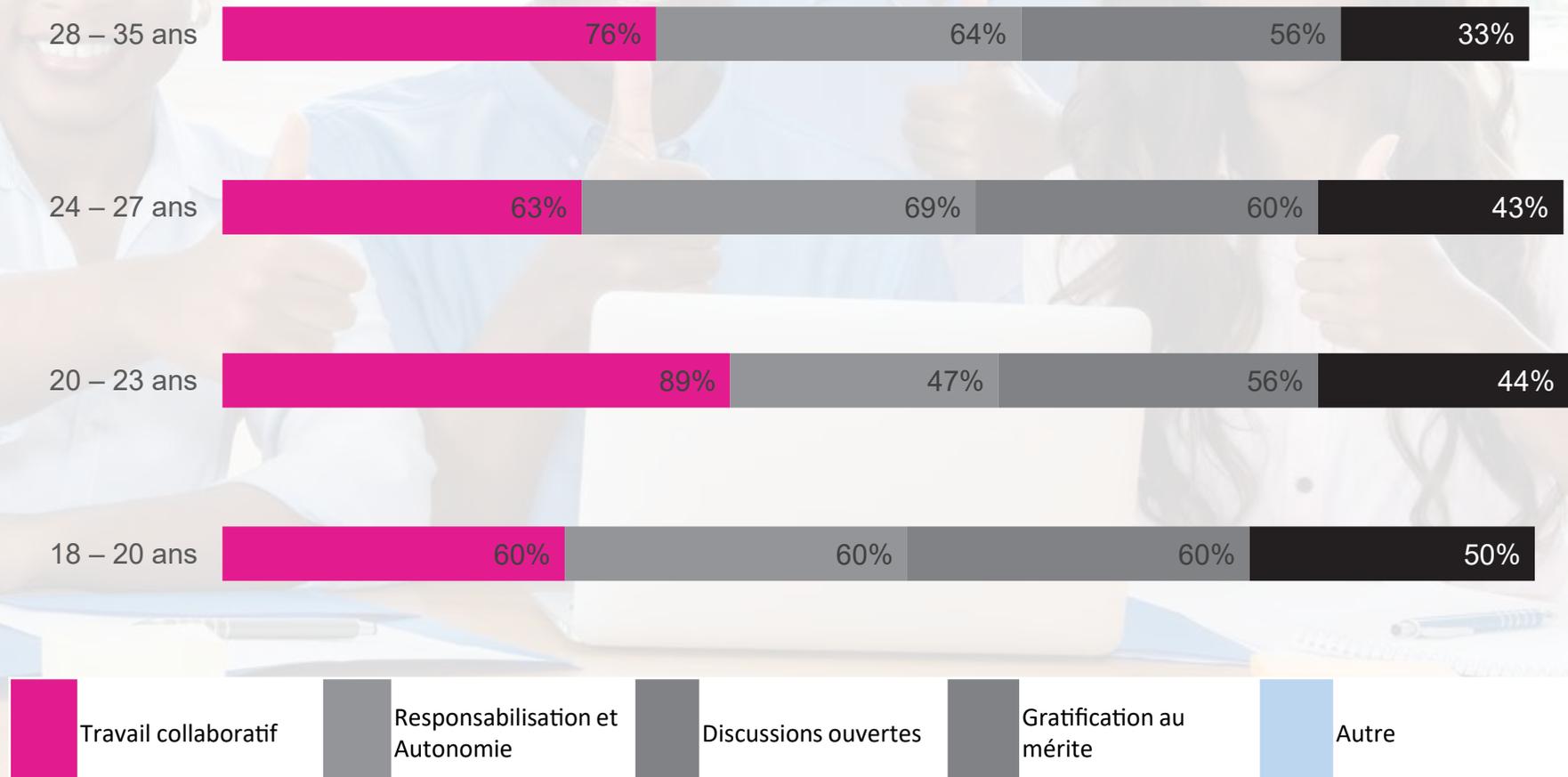
# LES CONDITIONS DE TRAVAIL

**QUESTION : QUELS SONT LES TROIS CRITÈRES QUI VOUS PERMETTENT DE VOUS DÉCIDER SUR UNE OPPORTUNITÉ PROFESSIONNELLE D'ALLER TRAVAILLER EN AFRIQUE?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude			Age			
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus	18 – 20 ans	20 – 23 ans	24 – 27 ans	28 – 35 ans
Renommée de l'entreprise	17%	20%	17%	19%	17%	29%	14%	19%	40%	19%	17%	18%
Rémunération	65%	67%	54%	67%	65%	36%	59%	65%	50%	69%	65%	63%
Contenu de la mission	61%	50%	43%	58%	56%	36%	47%	58%	60%	47%	62%	55%
Perspective de carrière	46%	48%	48%	48%	48%	50%	33%	51%	50%	36%	53%	46%
Stabilité politique / économique du pays	42%	44%	52%	33%	40%	57%	44%	38%	40%	50%	36%	41%
Valeurs de l'entreprise	37%	26%	35%	35%	31%	43%	38%	29%	30%	36%	31%	31%
Mobilité fonctionnelle et géographique	18%	18%	28%	16%	19%	0%	21%	18%	20%	28%	14%	17%

# LES CONDITIONS DE TRAVAIL

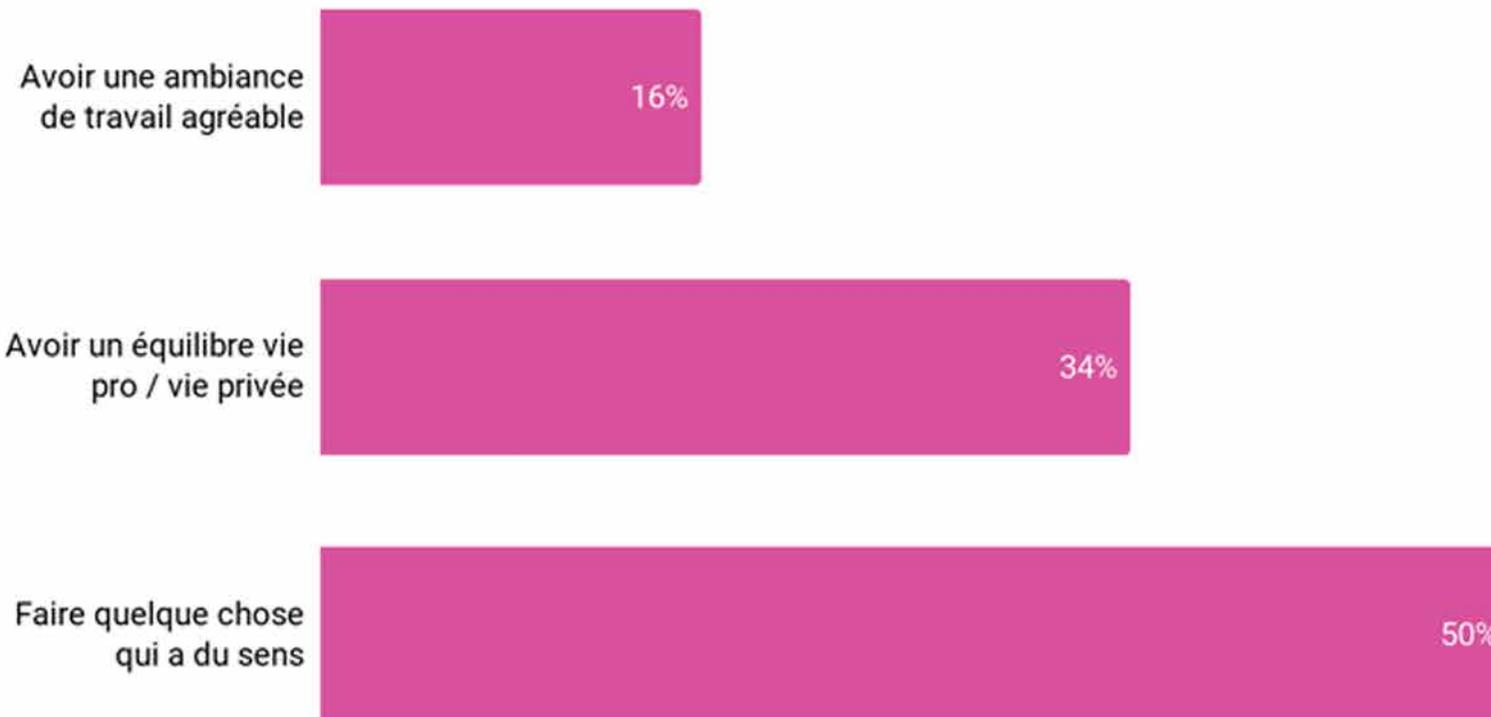
**QUESTION : QUELLES SONT VOS ATTENTES EN TERME DE RELATIONS AVEC VOTRE HIÉRARCHIE DANS UNE ENTREPRISE BASÉE EN AFRIQUE ?**



## QUESTION : QUELLES SONT VOS ATTENTES EN TERME DE RELATIONS AVEC VOTRE HIÉRARCHIE DANS UNE ENTREPRISE BASÉE EN AFRIQUE ?

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude		
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus
Travail collaboratif	76%	71%	76%	67%	76%	79%	72%	74%
Responsabilisation et Autonomie	66%	60%	61%	73%	59%	36%	52%	68%
Discussions ouvertes	58%	55%	63%	55%	56%	43%	52%	59%
Gratification au mérite	36%	37%	48%	37%	35%	29%	32%	38%
Autre	2%	2%	0%	2%	2%	14%	1%	1%

**QUESTION : CONCERNANT VOTRE ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL DANS UNE ENTREPRISE BASÉE EN AFRIQUE, QUEL SERAIT LE FACTEUR LE PLUS IMPORTANT ?**



# LES CONDITIONS DE TRAVAIL

**QUESTION : CONCERNANT VOTRE ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL DANS UNE ENTREPRISE BASÉE EN AFRIQUE, QUEL SERAIT LE FACTEUR LE PLUS IMPORTANT ?**

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude			Age			
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus	18 – 20 ans	20 – 23 ans	24 – 27 ans	28 – 35 ans
Avoir une ambiance de travail agréable	14%	19%	11%	15%	14%	21%	12%	17%	20%	23%	19%	15%
Avoir un équilibre vie pro / vie privée	39%	28%	41%	29%	37%	29%	37%	33%	50%	33%	30%	34%
Faire quelque chose qui a du sens	47%	51%	48%	56%	49%	50%	51%	50%	30%	44%	51%	51%

A hand with a light skin tone is pointing its index finger towards the continent of Africa on a white outline map of the world. The map is centered on the Atlantic Ocean, with the Americas to the west and Europe and Asia to the east. The background is a solid grey color.

## **4 / L'ENTREPRISE EN AFRIQUE**

## QUESTION : COMMENT PERCEVEZ-VOUS LE MONDE DE L'ENTREPRISE EN AFRIQUE ?

28 – 35 ans



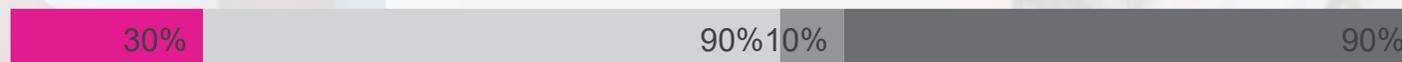
24 – 27 ans



20 – 23 ans



18 – 20 ans



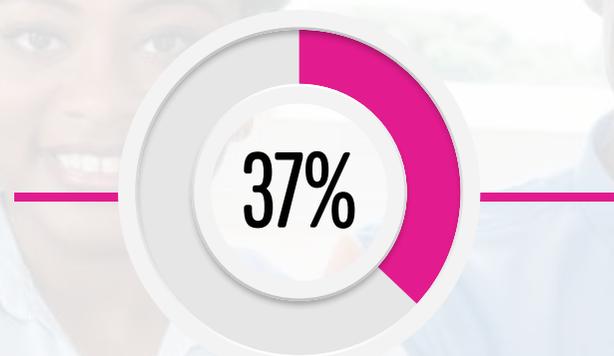
Très hiérarchique

Ouvert

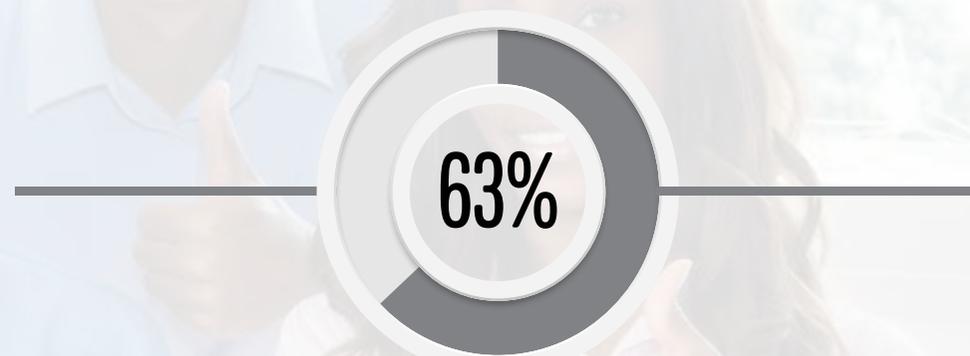
Propice à l'ascension professionnelle

Nécessite d'avoir des relations pour obtenir un poste ou une promotion

**QUESTION : ÉVALUEZ-VOUS LA TRANSFORMATION DIGITALE DES ENTREPRISES AFRICAINES MATURE POUR PESER DANS VOTRE CHOIX DE RETOUR ?**



Plutôt d'accord



Pas totalement d'accord



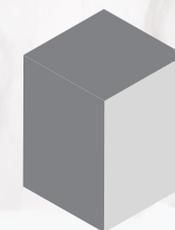
14%



16%



47%



23%

## QUESTION : ÉVALUEZ-VOUS LA TRANSFORMATION DIGITALE DES ENTREPRISES AFRICAINES MATURE POUR PESER DANS VOTRE CHOIX DE RETOUR ?

	Sexe		Expérience professionnelle			Niveau d'étude			Age			
	Femme	Homme	Etudiant	1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Bac	Bac +2/3	Bac +5 et plus	18 – 20 ans	20 – 23 ans	24 – 27 ans	28 – 35 ans
Oui complètement	13%	12%	15%	12%	13%	14%	16%	12%	20%	14%	7%	14%
Oui suffisamment pour m'inciter à rentrer	22%	24%	28%	25%	21%	14%	30%	21%	30%	25%	21%	23%
Non mais ce n'est pas un élément de blocage pour moi	43%	51%	26%	48%	53%	43%	28%	53%	10%	33%	51%	49%
Non, je vois encore trop d'outils digitaux qui ne sont pas utilisés par les entreprises africaines	21%	11%	28%	14%	13%	29%	22%	14%	30%	28%	19%	13%